

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Абдрахманов Данияр Маслярович
Должность: ректор ГБОУ ВО "БАГУ"
Дата подписания: 01.04.2024 10:08:26
Уникальный программный идентификатор:
6caf317d71a2c7d2f749ed2578795b66901352dd

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Башкирская академия государственной службы и управления
при Главе Республики Башкортостан»

Кафедра государственного и муниципального управления

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Д.М. Абдрахманов

"31" мая 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Б1.В.04 Принятие стратегических управленческих решений

Уровень высшего образования МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки

38.04.04. «Государственное и муниципальное управление»

Профиль «Стратегическое государственное и муниципальное управление»

Форма обучения

Заочная

Уфа 2023

Рабочая программа дисциплины Б1.В.04 Принятие стратегических государственных решений /сост. Р.Х. Кунакбаев - Уфа: ГБОУ ВО «БАГСУ», 2023 год

Рабочая программа предназначена для обучающихся очной/заочной форм обучения по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры государственного и муниципального управления
протокол № 10 от " 26 " мая 2023 г.

Заведующий кафедрой

И.Ш. Рысаев

Согласовано

Руководитель ОПОП

Я.В. Ободец

@ Кунакбаев Р.Х., 2023 год
@ГБОУВО«БАГСУ»,2023

Содержание

1 Цели и задачи освоения дисциплины	4
2 Требования к результатам обучения по дисциплине	5
3 Структура и содержание дисциплины	7
3.1 Структура дисциплины	8
Разделы дисциплины, изучаемые в семестре	8
3.2 Содержание разделов дисциплины	8
3.3 Практические занятия (семинары).....	10
4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины	10
4.1 Основная литература	10
4.2 Дополнительная литература	11
4.3 Периодические издания	13
4.4 Интернет-ресурсы	13
4.5 Методические указания к практическим занятиям (семинарам).....	14
4.6 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий	15
5 Материально-техническое обеспечение дисциплины	15
Дополнения и изменения в рабочей программе дисциплины	16
Приложения:	
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины ...	

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

Формирование базовых теоретических знаний в сфере подготовки и принятия управленческих решений, необходимых для понимания и владения современными технологиями управления, а также овладение практическими навыками по подготовке и принятию стратегических государственных решений в органах властного управления.

Задачи изучения дисциплины состоят в следующем:

- изучение современных методов принятия управленческих решений, используемых в деятельности органов власти в системе государственного и муниципального управления;
- изучение технологий принятия эффективных управленческих решений;
- выработка навыков и умений разрабатывать и принимать управленческие решения;
- получение навыков и умений адаптировать методы принятия управленческих решений, исходя из особенностей объекта управления, в том числе в кризисных ситуациях;
- разработка и принятие государственных и муниципальных управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

2 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы компетенций	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК-6	ПК-6 Способен к принятию эффективных управленческих решений, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, в том числе стратегические с учетом современных маркетинговых и логистических технологий	ИПК-6.1 Знает методы принятия управленческих решений ИПК-6.2 Умеет разрабатывать управленческие решения и оценивать их последствия, определять параметры качества принятия и исполнения управленческих решений и осуществления управленческих процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры ИПК-6.3 Владеет технологиями принятия управленческих решений (УР)	<p><u>Знать:</u> <i>Низкий</i> уровень освоения: владеет теоретическим материалом на уровне основных понятий; <i>Средний</i> уровень: знает основные методы принятия управленческих решений, имеются некоторые пробелы в знаниях; <i>Высокий</i> уровень: четко и точно знает основные понятия и методы, владеет теоретическим материалом.</p> <p><u>Уметь:</u> <i>Низкий</i> уровень освоения: умеет разрабатывать управленческие решения; <i>Средний</i> уровень: умеет разрабатывать управленческие решения и оценивать их последствия, определять параметры качества принятия и исполнения решений; <i>Высокий</i> уровень: владеет указанными навыками в полном объеме;</p> <p><u>Владеть:</u> <i>Низкий</i> уровень освоения: владеет основными технологиями принятия УР, имеет трудности при применении некоторых технологий; <i>Средний</i> уровень: владеет всеми основными технологиями принятия и реализации УР; <i>Высокий</i> уровень: в совершенства владеет основными технологиями принятия и реализации УР.</p>

3 Структура и содержание дисциплины

3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академического часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	1, 2 семестр	всего
Общая трудоёмкость	4 з.е.	4 з.е.
Контактная работа:	6	6
Лекции	2 (1 семестр)	
Лекции (Л)	2 (2 семестр)	2+2
Практические занятия (ПЗ)	2 (2 семестр)	2
Консультации и обсуждение контрольной работы		
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий (деловая игра)	1	1
Самостоятельная работа:	129	129
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ) на тему «Принятие управленческих решений методом коллективного генерирования идей» (оформление в виде управленческого решения итогов мозгового штурма ;	2	2
- самостоятельное изучение разделов (перечислить):		
1) Типология управленческих решений и их виды;	2	2
2) Принятие управленческих решений: организационные, социально-психологические и этические основы;	4	4
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	97	97
- подготовка к практическим занятиям;	7	7
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	17	17
Вид итогового контроля (экзамен)	9	9

Разделы дисциплины, изучаемые в 1 и 2 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов			
		всего	Аудиторная работа		внеауд. работа
			Л	ПЗ	
1	Управленческие решения: основные понятия и теоретико-методологические основы принятия УР	21	1	-	20
2	Подготовка, принятие и реализация управленческих решений: методологические основы	27	1	-	26
3	Особенности разработки стратегических управленческих решений в условиях неопределенности	42	1	1	40
4	Альтернативы управленческих решений и их анализ. Модели и методы подготовки управленческих решений	45	1	1	43
5	Экзамен	9			
	Итого	144	4	2	129

3.2 Содержание разделов дисциплины

1 Управленческие решения: основные понятия и теоретико-методологические основы принятия управленческих решений

Содержание раздела разбивается на два подраздела, которые рассматриваются в ходе проведения лекционных занятий «Управленческие решения, их виды: основные понятия и определения, теоретико-методологические основы» (1 час).

1.1 Управленческие решения: сущность и содержание, основные понятия, концепции;

1.2 Типология управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений.

В первом подразделе вводятся основные понятия, даются основные определения, которые являются базой анализа процессов подготовки, принятия и осуществления управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

Во втором подразделе рассматриваются типология управленческих решений, основы типологизации управленческих решений, их основные характеристики, приводятся примеры и различные типы управленческих решений.

2 Подготовка, принятие и реализация управленческих решений: методологические основы

Содержание раздела характеризуется наличием трех подразделов, содержание которых позволяет охарактеризовать основные характеристики подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Содержание этих подразделов рассматриваются в ходе лекционного занятия «Подготовка, принятие и реализация решений: методологические основы» (1 час).

2.1 Системный подход к разработке управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений.

2.2 Подходы к принятию решений. Функции, процедуры разработки управленческих решений.

2.3 Подготовка, принятие и реализация управленческих решений: организационные, социально-психологические и этические основы.

3 Особенности разработки управленческих решений в условиях неопределенности

Лекционные занятия «Разработка управленческих решений в условиях неопределенности» (1 час) проводятся по следующей схеме:

3.1 Общие сведения о неопределенности и риске. Анализ внешней среды и ее влияние на разработку и реализацию управленческих решений.

3.2 Выбор управленческого решения в условиях неопределенности и риска. Управленческие риски;

3.3 Анализ альтернатив управленческих решений.

4 Альтернативы управленческих решений и их анализ. Модели и методы подготовки управленческих решений

Изучению содержания данного раздела посвящены лекционные занятия «Альтернативы управленческих решений и их анализ. Модели и методы подготовки управленческих решений» (1 час), которые структурированы по следующей схеме:

4.1 Экономико-математические модели и методы разработки управленческих решений.

4.2 Дерево решений (вариантов). Метод сценариев при разработке управленческих решений.

3.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	3	Деловая игра «Разработка управленческих решений методом коллективного генерирования идей» Тема: «Принятие управленческих решений в системе муниципального управления»	1
2	4	Принятие управленческих решений в системе государственного и муниципального управления: экономико-математические модели и методы разработки управленческих решений	1
	Итого		2

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Основная литература

1. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 222 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010495-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006742> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

2. Ивасенко, А.Г. Разработка управленческих решений: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, Е.Н. Плотникова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Омега-Л, 2010. – 168 с.– ISBN 978-5-406-00647-4.

3. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: справоч. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2017. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/884225> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

4. Теория и практика принятия управленческих решений: учебное пособие / авт. сост. Н. А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. - Москва: РГУП, 2019. - 140 с. - ISBN 978-5-93916-809-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191367> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

4.2 Дополнительная литература

1. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений: учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувилова. - Москва: Дашков и К, 2016. - 324 с. -

ISBN 978-5-394-01084-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/430348> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

2. Строева, Е. В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. —128 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005222-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006755> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

6. Сендеров, В.Л. Методы принятия управленческих решений: учеб. пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина. — М.: ИНФРА-М, 2016. - 227 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=541911>.

7. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ // Российская газета. - №6418. – 2014. – 3 июля.

8. Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 года № 13. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201701160039.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

9. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204. - URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

10. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201612010007.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

11. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208. - URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/0001201705150001.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). –Текст: электронный.

12. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года: утвержден Председателем Правительства Российской Федерации 29 сентября 2018 года. - URL: <http://static.government.ru/media/files/ne0vGNJUk9SQjIGNNsXlX2d2CpCho9qS.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

13. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года: принят на заседании Правительства Российской Федерации 22 ноября 2018 года. - URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/a5f3add5deab665b344b47a8786dc902/prognoz2036.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

14. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года: принят на заседании Правительства Российской Федерации 19 сентября 2019 года. - URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/450ce3f2da1ecf8a6ec8f4e9fd0cbdd3/Pr_ognoz2024.pdf (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.
15. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года №207-р. - URL: <http://static.government.ru/media/files/UVAIqUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). –Текст: электронный.
16. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 683. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201512310038.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.
18. Словарь-справочник менеджера / под ред. М.Г. Лапусты. - М.: ИНФРА-М, 1996. – 608 с. – ISBN 5-86225-314-9
19. Стратегический и инновационный менеджмент в вопросах и ответах: экспресс-подготовка к экзаменам / Г.А. Болошин [и др.]; под общ. ред. Т.Ю. Анопченко, М.А. Чернышева. – Ростов н/Д: Феникс, 2010. – 350 с. – ISBN 978-5-222-17147-9
20. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения: Учебник. – 6-е изд., испр., и доп. / Б.Г. Литвак – М.: Дело, 2006. – 440 с. – ISBN 5-7749-0099-1
21. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 344 с. – ISBN 978-5-16-002416-5
22. Иванов, П.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 413 с. – ISBN 978-5-222-22845-6
23. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / А.В. Тебекин. – М.: Изд.-во Юрайт, 2013. - 572 с. – ISBN 978-5-9916-2364-3
24. Лифшиц, А.С. Управленческие решения: учебное пособие /А.С. Лифшиц. – М.: КНОРУС, 2015. – 244 с. – ISBN 978-5-406-03949-6
25. Савельева, Н.А. Стратегический менеджмент: учебник /Н.А. Савельева. Ростов н/Д: Феникс, 2012. – 382 с. – ISBN 978-5-222-18817-0
26. Рысаев, И.Ш. Методические указания по выполнению письменных работ по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» / учебно-методическое пособие / И.Ш. Рысаев, составит.; Библиотека БАГСУ при Главе Республики Башкортостан . - Уфа: РИО БАГСУ, 2018. - 26 с.

4.3 Периодические издания

1. Журнал Государственная служба. Научно-политический журнал. Изд-во РАНХиГС. - [Электронный ресурс]. - URL: <http://pa-journal.igsu.ru/>
2. Журнал Вопросы государственного и муниципального управления - [Электронный ресурс]. - URL: <https://vgmu.hse.ru/>
3. Российская газета. - [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rg.ru/dok/>

4.4 Интернет-ресурсы

1. «Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека»:
2. (<https://biblioclub.ru/>)
3. «Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:
(<http://www.iprbookshop.ru/>)
4. Научная электронная библиотека: (<http://www.elibrary.ru/>)
5. <http://ru.wikipedia.org/wiki>
6. <http://www.aup.ru/books/i002.htm>
7. <http://elibrary.ru>
8. <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090>
9. <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=53431>
10. <http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918>
11. <https://www.google.ru/>
12. <https://mail.ru/>
13. <https://www.rambler.ru/>
14. <https://www.yandex.ru/>
15. <http://www.garant.ru/>
16. <http://www.consultant.ru/>
17. Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru/>
18. - Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлениям подготовки магистров - <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/55070501/>
19. Президент РФ – <http://www.kremlin.ru/>
20. Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации – <http://www.duma.gov.ru>
21. Государственное собрание–Курултай Республики Башкортостан – <http://www.gsrb.ru/ru>
22. Единый портал для размещения информации о разработке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатов их публичного обсуждения – <http://regulation.gov.ru>

23. Единый портал электронной демократии Российской Федерации – <https://dem.nso.ru/>
24. Министерство иностранных дел Российской Федерации – <http://www.mid.ru/bdomp/sitemap.nsf>.
25. Министерство экономического развития РФ – www.economy.gov.ru
26. Министерство финансов РФ – www.minfin.ru
27. Официальный сайт Правительства РБ – <http://www.pravitelstvorb.ru>
28. Портал государственных услуг – <http://www.gosuslugi.ru>.
29. Республика Башкортостан – <http://www.bashkortostan.ru>.
30. Система общественного обсуждения законопроектов – <https://regulation.gov.ru/#>
31. Словари и энциклопедии On-Line <https://dic.academic.ru/>
32. Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации – <http://www.council.gov.ru>.
33. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» – <http://www.consultant.ru/>
34. Федеральная служба государственной статистики – <http://www.gks.ru>
35. Центральный банк Российской Федерации – www.cbr.ru

4.5 Методические указания к практическим занятиям (семинарам)

Практические занятия проходят по всем темам курса. Основные методы, используемые в ходе их проведения по изучаемой дисциплине - это методы опроса, докладов, дискуссий, контрольных работ с последующим их обсуждением и анализом повторяющихся ошибок.

Занятия проводятся в форме дискуссии при активном участии всех обучающихся, имеется возможность дополнить выступающих, поправлять их, задавать вопросы, предлагать для обсуждения новые проблемы.

Обсуждение вопросов, упражнения, задачи (ситуации) обычно заканчиваются кратким резюме преподавателя. По окончании занятия подводятся итоги дискуссии, отмечаются положительные или отрицательные моменты.

Для подготовки к практическим занятиям необходимо ознакомиться с планом занятий, изучить конспект лекций, рекомендованную литературу, самостоятельно проверить знания по теме. При ответе на вопросы необходимо изучить их текст и попытаться дать аргументированное объяснение. Порядок ответа на вопрос может быть следующим: или делается вывод, а затем приводятся аргументы, или дается аргументация решения, на основании которой предлагается ответ.

Самостоятельная работа по дисциплине включает:

- изучение и конспектирование учебной литературы в соответствии с программой курса;
- проработку конспектов лекций;
- изучение нормативно-правовых актов, являющихся основой

процессов разработки и принятия управленческих решений;

- изучение первоисточников – программных документов, в которых выражаются те или иные управленческие решения;
- подготовку выступлений к практическим занятиям;
- подготовку к тестированию, являющегося индикатором уровня изучения учебного материала.

4.6 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1. «Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека»:
(<https://biblioclub.ru/>)
2. «Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:
(<http://www.iprbookshop.ru/>)
3. Научная электронная библиотека: (<http://www.elibrary.ru/>)
4. <http://ru.wikipedia.org/wiki>
5. <http://www.aup.ru/books/i002.htm>
6. <http://elibrary.ru>
7. <https://www.google.ru/>
8. <https://mail.ru/>
9. <https://www.rambler.ru/>
10. <https://www.yandex.ru/>
11. <http://www.garant.ru/>
12. <http://www.consultant.ru/>
13. Официальный интернет-портал правовой информации –
<http://pravo.gov.ru>.
14. Официальный Интернет-портал правовой информации Республики Башкортостан – <http://npa.bashkortostan.ru>.

5 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и практические занятия будут проходить в специализированных аудиториях, которые оборудованы необходимым информационным обеспечением.

Аудитория 205.

Доска – классная -1 шт.

Доска белая магнитная М007100281 - 1 шт. Герб РФ и РБ.

Флаги РФ и РБ. Слова гимна РФ и РБ.

Трибуна настольная - 1 шт. 56 посадочных мест.

Аудитория 310.

Персональный компьютер – 13 шт. с выходом в Интернет. Доска маркерно-магнитная TZ 7484- 1 шт.

Доска классная -1 шт. 29 посадочных мест.

К рабочей программе прилагается:

- Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по изучаемой дисциплине.

Актуализация рабочей программы дисциплины

«Б1.В.04 Принятие стратегических государственных решений» на 2023 год
приёма

Внесенные изменения на 2023 год приёма незначительны и отражают
изменения в описании литературы

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий выпускающей кафедрой

(подпись, расшифровка подписи)
“ _____ ” _____ 2023 г.

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании выпускающей
кафедры государственного и муниципального управления
наименование кафедры

(дата, номер протокола заседания).

Преподаватель _____ И.О.Фамилия
(подпись)

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Башкирская академия государственной службы и управления
при Главе Республики Башкортостан»**

Кафедра государственного и муниципального управления

**Фонд
оценочных средств**
по дисциплине Б1.В.04
«Принятие стратегических государственных решений»

Уровень высшего образования
МАГИСТРАТУРА

Направление подготовки
38.04.04. «Государственное и муниципальное управление»

Профиль «Стратегическое государственное и муниципальное управление»

Квалификация
Магистр

Форма обучения
заочная

Уфа 2023

Фонд оценочных средств предназначен для контроля знаний обучающихся очной / заочной форм обучения по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» по дисциплине Б1.В.04 «Принятие стратегических государственных решений»

Составитель: Р.Х.Кунакбаев

Фонд оценочных средств обсужден на заседании кафедры государственного и муниципального управления, протокол № от "___" _____ 2023г.

Заведующий кафедрой
государственного и муниципального управления

И.Ш. Рысаев

Фонд оценочных средств является приложением к рабочей программе по дисциплине Б1.В.04 «Принятие стратегических государственных решений»

**Паспорт фонда оценочных средств
по дисциплине «Принятие стратегических государственных решений»**

1. Основные сведения о дисциплине

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академического часа).

Заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	4 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	6	6
Лекции (Л)	6	6
Практические занятия (ПЗ)	2	2
Промежуточная аттестация	-	-
Самостоятельная работа:	129	129
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	105	105
- подготовка к практическим занятиям;	7	7
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	17	17
Вид итогового контроля (экзамен)	9	9

2 Требования к результатам обучения по дисциплине, формы их контроля и виды оценочных средств

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения:

<i>Формируемые компетенции</i>	<i>Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций</i>	<i>Типы контроля</i>
ПК-6 Способен к принятию эффективных управленческих решений, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, в том числе стратегические с учетом	Знать: знает методы принятия управленческих решений	Тестирование по лекционному материалу, устное индивидуальное собеседование и опрос на практических и семинарских занятиях, экзамен
	Уметь: умеет разрабатывать управленческие решения и оценивать их последствия, определять параметры качества принятия и исполнения управленческих решений и осуществления управленческих процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	Письменные и устные работы на решение типовых задач, участие на практических занятиях, экзамен

<i>Формируемые компетенции</i>	<i>Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций</i>	<i>Типы контроля</i>
современных маркетинговых и логистических технологий	Владеть: владеет технологиями принятия управленческих решений (УР)	Выполнение творческого задания, экзамен

3 Организация и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа обучающихся (СРО) направлена на закрепление и углубление освоенного учебного материала, развитие практических умений и навыков.

Виды СРО:

Чтение и изучение текста по главам и разделам в соответствии с темами рабочей программы– на основе использования учебного пособия, конспектирование текстов для участия в учебной работе по теме занятий; работа со словарями и справочниками по уточнению ключевых понятий изучаемой темы; ознакомление с нормативными документами в соответствии с темой занятия.

Составление плана и тезисов для участия в работе по теме занятий.

Подготовка к экзамену и т.п.

Темы для самостоятельного изучения и повторения:

1. Понятие управленческого решения и его основные характеристики.
2. Требования к управленческому решению.
3. Классификация управленческих решений и типы управленческих решений.
4. Формы подготовки управленческих решений и отличия между ними.
5. Виды управленческих решений, интуитивные решения и решения, основанные на суждении. Рациональные решения.
6. Особенности разработки и принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
7. Стратегическое управленческое решение. Особенности его подготовки, принятия и реализации.
8. Управленческая проблема, сущность и диагностика проблемы.
9. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.
10. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений.
11. Понятие «критерий». Требования к критериям. Виды критериев.

12. Сущность и содержание процесса принятия управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

13. Основные принципы принятия управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

14. Технологии принятия управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

15. Классификация управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

16. Сущность и содержание моделирования при разработке управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

Домашние задания:

- чтение текста (учебника, первоисточника, дополнительной литературы), конспектирование текста;
- ознакомление с нормативными документами;
- повторная работа над учебным материалом (учебника, первоисточника, дополнительной литературы);
- составление плана и тезисов ответа; изучение нормативных материалов;
- подготовка к участию на занятиях.

Работа в системе ЭиОС БАГСУ. При необходимости обучающийся может получить логин и пароль для работы в системе дистанционного обучения БАГСУ. В этом случае обеспечивается доступ к электронным курсам. Электронные курсы включают тексты лекций, мультимедийные презентации, тесты и контрольные задания.

Устный индивидуальный опрос

Устный индивидуальный опрос проводится после изучения каждой новой темы с целью выяснения наиболее сложных проблемных вопросов, степени усвоения учебного материала.

Обучающийся излагает содержание вопроса изученной темы.

Критерии и методика оценивания:

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если точно используется терминология, показано уверенное владение нормативной базой;
- 4 балла выставляется обучающемуся, допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, нет определенной логической последовательности, не в полной мере точно используется терминология;
- 3 балла выставляется обучающемуся, если есть общее понимание вопроса, имеются значительные затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии.

1. Практическое занятие по теме: ««Принятие стратегических государственных решений в системе государственного управления».

Форма проведения: деловая игра «Разработка управленческих решений методом коллективного генерирования идей» – 1 час.

План организации и проведения занятия:

1. Анализ управленческой ситуации, выявление приоритетных проблем в системе государственного управления (стер- и свот-анализ) (на занятиях);

2. Определение стратегических целей и формирование комплекса мер по их реализации, решения выявленных проблемна основе составления программы социально-экономического развития системы государственного управления» (на занятиях);

Домашнее задание:

оформление итогов разработанных предложений в виде программы социально-экономического развития отдельной сферы государственного управления, утвержденной руководителем органа государственной власти.

2. Практическое занятие по теме: «Принятие управленческих решений в системе государственной и муниципальной службы: экономико-математические модели и методы разработки управленческих решений (1 час).

Устный групповой опрос

Устный групповой опрос проводится после изучения каждой новой темы с целью выяснения наиболее сложных вопросов, степени усвоения информации, поддержания внимания слушающей аудитории.

Критерии и методика оценивания:

- 5 баллов выставляется обучающемуся, если точно используется терминология, показано уверенное владение нормативной базой;

- 4 балла выставляется обучающемуся, допущены один-два недочета при освещении основного содержания ответа, нет определенной логической последовательности, неточно используется терминология;

- 3 балла выставляется обучающемуся, если есть общее понимание вопроса, имеются затруднения или допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии.

4 Вопросы для самопроверки обучающихся

Вопросы для самопроверки при подготовке к экзамену (16 вопросов):

1. Виды управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.

2. Муниципальные властные управленческие решения и их виды.

3. Особенности принятия решений в системе государственного и муниципального управления.

4. Анализ условий и факторов качества управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
5. Основные этапы разработки управленческих решений.
6. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
7. Организационные и социально-психологические основы разработки управленческих государственных решений.
8. Многокритериальный выбор и оценочные системы.
9. Модели и методы принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.
10. Выбор и анализ альтернатив в процессе принятия решений.
11. Технология разработки управленческих решений.
12. Организация процесса разработки управленческих решений.
13. Целевая ориентация управленческих государственных решений.
14. Информационно-коммуникационные технологии, применяемые в процессе разработки решений в органах власти.
15. Внешняя среда и ее влияния на реализацию альтернатив в системе государственного и муниципального управления.
16. Методы и технологии разработки управленческих решений в условиях неопределенности.

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1. Основная литература

1. Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2019. — 222 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010495-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006742> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.
2. Теория и практика принятия управленческих решений: учебное пособие / авт. сост. Н. А. Ершова, О. Б. Зильберштейн. - Москва: РГУП, 2019. - 140 с. - ISBN 978-5-93916-809-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191367> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.
3. Ивасенко, А.Г. Разработка управленческих решений: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, Е.Н. Плотникова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Омега-Л, 2010. – 168 с. – ISBN 978-5-406-00647-4.

5.2 Дополнительная литература

4. Юкаева, В. С. Принятие управленческих решений: учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева,
5. В. В. Чувилова. - Москва: Дашков и К, 2016. - 324 с. - ISBN 978-5-394-01084-2. - Текст: электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/430348> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

6. Строева, Е. В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. —128 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005222-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1006755> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

7. Сендеров, В.Л. Методы принятия управленческих решений: учеб. пособие / В.Л. Сендеров, Т.И. Юрченко, Ю.В. Воронцова, Е.Ю. Бровцина. — М.: ИНФРА-М, 2016. - 227 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=541911>.

8. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ // Российская газета. - №6418. – 2014. – 3 июля.

9. Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года: Указ Президента Российской Федерации от 16 января 2017 года № 13. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201701160039.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

10. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204. - URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

11. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201612010007.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

12. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208. - URL: <http://static.government.ru/media/acts/files/0001201705150001.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). –Текст: электронный.

13. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года: утвержден Председателем Правительства Российской Федерации 29 сентября 2018 года. - URL: <http://static.government.ru/media/files/ne0vGNJUk9SQjIGNNsXlX2d2CpCho9qS.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

14. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года: принят на заседании Правительства Российской Федерации 22 ноября 2018 года. - URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/a5f3add5deab665b344b47a8786dc902/prognoz2036.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

15. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года: принят на заседании Правительства Российской Федерации 19 сентября 2019 года. - URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/450ce3f2da1ecf8a8ec8f4e9fd0cbdd3/Pr_ognoz2024.pdf (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

16. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 года №207-р. - URL: <http://static.government.ru/media/files/UVAIqUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). –Текст: электронный.

17. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 31 декабря 2015 года № 683. - URL: <http://static.kremlin.ru/media/acts/files/0001201512310038.pdf> (дата обращения: 17.05.2021). – Текст: электронный.

18. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений: справоч. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва: ИНФРА-М, 2017. — 320 с. — (Справочники «ИНФРА-М»). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/884225> (дата обращения: 16.05.2021). – Режим доступа: по подписке.

19. Словарь-справочник менеджера / под ред. М.Г. Лапусты. - М.: ИНФРА-М, 1996. – 608 с. – ISBN 5-86225-314-9

20. Стратегический и инновационный менеджмент в вопросах и ответах: экспресс-подготовка к экзаменам / Г.А. Болошин [и др.]; под общ. ред. Т.Ю. Анопченко, М.А. Чернышева. – Ростов н/Д: Феникс, 2010. – 350 с. – ISBN 978-5-222-17147-9

21. Литвак, Б.Г. Разработка управленческого решения: Учебник. – 6-е изд., испр., и доп. / Б.Г. Литвак – М.: Дело, 2006. – 440 с. – ISBN 5-7749-0099-1

22. Фатхутдинов, Р.А. Управленческие решения: Учебник. – 6-е изд., перераб. и доп. / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 344 с. – ISBN 978-5-16-002416-5

23. Иванов, П.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д: Феникс, 2014. – 413 с. – ISBN 978-5-222-22845-6

24. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров / А.В. Тебекин. – М.: Изд.-во Юрайт, 2013. - 572 с. – ISBN 978-5-9916-2364-3

25. Лифшиц, А.С. Управленческие решения: учебное пособие /А.С. Лифшиц. – М.: КНОРУС, 2015. – 244 с. – ISBN 978-5-406-03949-6

26. Савельева, Н.А. Стратегический менеджмент: учебник /Н.А. Савельева. Ростов н/Д: Феникс, 2012. – 382 с. – ISBN 978-5-222-18817-0

5.3 Интернет-ресурсы

- Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации - <https://minobrnauki.gov.ru/>
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлениям подготовки магистров - <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/55070501/>
- Президент РФ – [http://www.kremlin.ru./](http://www.kremlin.ru/)
- Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации – <http://www.duma.gov.ru>
- Государственное собрание–Курултай Республики Башкортостан – <http://www.gsrb.ru/ru>
- Единый портал для размещения информации о разработке федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов и результатов их публичного обсуждения – <http://regulation.gov.ru>
- Единый портал электронной демократии Российской Федерации – <https://dem.nso.ru/>
- Министерство иностранных дел Российской Федерации – <http://www.mid.ru/bdomp/sitemap.nsf>.
- Министерство экономического развития РФ – www.economy.gov.ru
- Министерство финансов РФ – www.minfin.ru
- Официальный сайт Правительства РБ – <http://www.pravitelstvorb.ru>
- Портал государственных услуг – <http://www.gosuslugi.ru>.
- Республика Башкортостан – <http://www.bashkortostan.ru>.
- Система общественного обсуждения законопроектов – <https://regulation.gov.ru/#>
- Словари и энциклопедии On-Line <https://dic.academic.ru/>
- Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации – <http://www.council.gov.ru>.
- Справочная правовая система «КонсультантПлюс» – <http://www.consultant.ru/>
- Федеральная служба государственной статистики – <http://www.gks.ru>
- Центральный банк Российской Федерации – www.cbr.ru

6 Оценочные средства для проверки уровня освоения изученных компетенций

6.1 ПК-6 Способен к принятию эффективных управленческих решений, оперативно принимать и реализовывать управленческие решения, в том

числе стратегические с учетом современных маркетинговых и логистических технологий.

Примерный перечень вопросов, выносимых на экзамен по дисциплине «Принятие стратегических государственных решений»

1. Теория принятия решений: основные понятия и определения.
2. Теория принятия решений и ее связь с иными управленческими науками.
3. Сущность управленческого решения в системе государственного и муниципального управления и его функции.
4. Социальные основы и правовая сущность управленческого решения в системе государственного и муниципального управления.
5. Организационная сущность и технологические основы принятия управленческого решения в системе государственного и муниципального управления.
6. Классификация управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Основные виды и типы управленческих решений.
7. Основные формы управленческих решений в системе государственного и муниципального управления (приказ, распоряжение, постановление и др.).
8. Основные функции управленческой деятельности и их связь с управленческим решением.
9. Управленческое решение как процесс и явление.
10. Качество и содержание управленческого решения в системе государственного и муниципального управления: основные требования.
11. Понятия управленческого решения и ЛПР. Признаки управленческого решения.
12. Методы принятия управленческого решения в системе государственного и муниципального управления: основные характеристики.
13. Модели принятия управленческого решения в системе государственного и муниципального управления: основные характеристики.
14. Роль руководителя высшего звена в принятии и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Гендерные особенности.
15. Ответственность руководителя высшего звена при принятии управленческого решения в системе государственного и муниципального управления.
16. Характеристики личности ЛПР, влияющие на принятие управленческого решения.
17. Информационное обеспечение управления в системе государственного и муниципального управления: основные требования к информации.

18. Риск как условие принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Методы уменьшения или преодоления риска.

19. Запрограммированные и незапрограммированные решения в системе государственного и муниципального управления. Решения, основанные на суждении, и интуитивные решения. Рациональные решения.

20. Особенности подготовки и принятия решений в системе государственного и муниципального управления в условиях определенности и неопределённости (риска).

21. Классификация рисков при разработке и принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

22. Методы уменьшения неопределенности и риска при разработке управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

23. Выбор критериев оценки эффективности управленческого решения в системе государственного и муниципального управления в условиях риска и неопределенности.

24. Подходы и методы оценки эффективности принятых управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

25. Основные методы разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления («дерево решений», «платежная матрица», моделирование и др.).

26. Особенности разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Целевая ориентация управленческих решений.

27. Стратегические, тактические и оперативные решения: особенности подготовки и принятия.

28. Основные этапы подготовки, принятия и реализации управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

29. Этапы идентификации (диагностики) проблемы при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

30. Методы диагностики проблем при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

31. Содержание методов факторного анализа в процессе принятия решений в системе государственного и муниципального управления.

32. Сущность методов ситуационного анализа управленческой ситуации при принятии решений в системе государственного и муниципального управления.

33. Методы генерирования альтернатив управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

34. Анализ и прогноз управленческой ситуации при подготовке управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

35. Отечественный опыт принятия управленческих решений и его особенности.

36. Зарубежный опыт подготовки и принятия управленческих решений и его использование в России.

37. Групповые способы подготовки и принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

38. Принятие управленческих решений в системе государственного и муниципального управления: особенности индивидуальной и групповой форм принятия.

39. Моделирование как метод принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления. Виды моделей.

40. Количественные и качественные методы прогнозирования при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

41. Применение экспертных методов при принятии управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

42. Психологические аспекты принятия управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

43. Системный подход при разработке управленческих решений в системе государственного и муниципального управления.

44. Творческий характер решений в системе государственного и муниципального управления: интуитивный и рациональный подходы.

45. Решения, принимаемые Президентом Российской Федерации

46. Решения, принимаемые Правительством Российской Федерации.

47. Решения, принимаемые на уровне субъектов Российской Федерации.

48. Сущность управленческих решений в системе государственного и муниципального управления: социальная, экономическая, организационная, правовая, технологическая.

49. Основные управленческие навыки руководителя. Правила постановки целей. Проведение совещаний. Модерация.

50. Модели руководства в процессе разработки и реализации управленческих решений: американский, немецкий, японский подходы.

Фонд тестовых заданий

1. Интуитивные решения в организациях принимаются обычно менеджерами низшего звена

представителями высшего эшелона власти

менеджерами среднего звена

руководителями всех уровней власти в равной степени

2. Свойство системы, когда ее каждый компонент, в свою очередь, может рассматриваться как система, а исследуемая система представляет собой один из компонентов более широкой, глобальной системы, является свойством

множественности описания
иерархичности
структурности
непрерывности функционирования

3. Воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров, представляет собой в риск-менеджменте ...

регулирование
контроль
стимулирование
координацию

4. То, что единичное важное решение почти наверняка может потребовать сотен решений менее значительных, называется:

транзакционностью решений
дополняемостью решений
увязкой решений
взаимозависимостью решений

5. Поскольку решение на основе суждения принимается в голове менеджера, оно обладает таким значительным достоинством, как:

соответствие потребностям управляющего
опора на здравый смысл
быстрота и дешевизна его принятия
независимость от других специалистов

6. Подход к менеджменту, заключающийся в регламентации функций, прав, обязанностей, нормативов качества, затрат, продолжительности, элементов системы менеджмента в нормативных актах, — называется:

воспроизводственным
административным
нормативным

ситуационным

7. Из перечисленного: 1) доведение решений и организация их исполнения; 2) мотивация исполнителей — относятся к стадии:

реализации решения и обратной связи
принятия решения
реализации решения
обратной связи

8. Научные подходы и методы, способствующие принятию и реализации конкурентоспособных управленческих решений, — называется:

технологией ППР
системой менеджмента
принципами ППР
методологией менеджмента

9. Согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов, представляет собой в риск-менеджменте

регулирование
координацию
стимулирование
контроль

10. Проблемы, которые обычно не имеют аналогов, причинно-следственные связи которых не всегда ясны, способы решения не определены, — это проблемы ...

слабо структурированные
стандартные
неструктурированные
хорошо структурированные

11. Через соотношение объема результата на единицу затрат рассчитываются:

показатели качества
показатели энтропии
индексы
показатели эффективности

12. Принятие решений отражается на:

результатах управления
всех аспектах управления
совершенствовании управления
стиле управления

13. Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей органа власти и личных целей — это:

обоснование
планирование
мотивация
целеполагание

14. Научно-обоснованное суждение о возможных состояниях объекта в будущем, об альтернативных путях и сроках его существования — называется:

прогнозом
предвидением
трендом
планом

15. Понятие риска при принятии решений рассматривается в смысле:

опасности
степени определенности получения положительного результата
степени определенности получения максимальной прибыли
уровня определенности, с которой можно прогнозировать результат

16. Необходимость принятия решения на базе максимально полной и достоверной информации — это:

полномочность решения
своевременность решения
необходимая полнота содержания решения
всесторонняя обоснованность решения

17. Решения, которые становятся результатом осторожного поиска, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над

генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск, новаторство, — это решения ...

осторожные
рациональные
уравновешенные
инертные

18. Сколько внимания уделять принятию решения и как тщательно продумывать его зависит от:

установленных нормативов
давления со стороны других людей
воли лица, принимающего решения
желания начальника

19. Учет фактора времени в некоторых случаях заставляет руководителей опираться на:

рациональный анализ
научные методы принятия решений
консультации у специалистов
суждение или даже интуицию

20. Своевременность, достоверность, достаточность, надежность, адресность, правовая корректность, многократность использования, возможность кодирования, актуальность — это:

факторы воздействия информации
основные требования к информации
элементы процесса обмена информацией
названия способов сбора информации

21. Обязательные к исполнению документы (законы, стандарты, указы, постановления, положения, программы, планы, формальные распоряжения) и рекомендательные документы (инструкции, методики, рекомендации) — это виды документов ...

по источнику
по правовому статусу
по содержанию
по назначению

22. Особенно ярко тяжелое моральное бремя ответственности проявляется:

на высших уровнях управления
в социально-значимых организациях
в некоммерческих организациях
в государственных фондах

23. В процессе разработки решений информация необходима для:

коллективного обсуждения
рационального решения проблем
обоснования решения
вынесения суждений

24. Решение, которое способствует решению уже «перезревших» задач и еще более усугубляет и без того болезненные процессы, — это решение ...

инертное
преждевременно принятое
запоздалое
инициативное

25. Картотеки, микрофильмы, электронная, телефонная и другая связь — это средства ...

выдачи отображения информации
копирования и размножения документов
сбора, хранения и передачи информации
обработки информации

26. Во многих случаях руководитель в состоянии существенно повысить вероятность правильного выбора, ...

консультируясь с сотрудниками
получив всю возможную информацию о внешней среде
основывая решение на суждении или предыдущем опыте
подходя к решению рационально, с помощью аналитических и логических инструментов

27. Лицо, генерирующее идеи или собирающее информацию и передающее ее, — это:

генератор
отправитель
куратор
получатель

28. Технические документы (инвестиционные проекты, конструкторско-технологическая документация, методики), экономические документы (технико-экономические обоснования, финансовые, бухгалтерские, налоговые документы, бизнес-планы), организационные документы (организационные проекты, устав, организационные структуры, протоколы, инструкции) — это виды документов ...

по правовому статусу
по назначению
по содержанию
по источнику

29. Наниматели, как правило, придают большое значение опыту при найме на работу, потому что ...

опыт говорит о развитой интуиции
опыт позволяет принимать решения с минимальными затратами
суждение на основе опыта является основой множества повседневных управленческих решений
опыт позволяет принимать решения рационально

30. Средства сбора, хранения и передачи информации; средства обработки информации; средства выдачи отображения информации; средства копирования и размножения документов; средства для составления документов; средства для обработки документов — это:

технические средства управления
средства документооборота
названия способов сбора информации
элементы процесса обмена информацией

Творческое задание

Задание 1. Схематично изобразить систему подготовки и принятия управленческих решений в системе муниципального управления.

Задание 2. Схематично изобразить систему внесения изменений в ранее принятое стратегическое государственное решение.

Количество контрольно-измерительных материалов

№ п/п	Контролируемые компетенции	Контрольно-измерительные материалы, количество заданий или вариантов			
		<i>Тестовые задания</i>	<i>Типовые задачи/задания /вопросы</i>	<i>Творческ ие задания</i>	<i>Контроль ная работа</i>
1	ПК-6	30	-	2	+
	Всего:	30		2	+